

Kommunledningskontoret
Erik Sigward

Kommunstyrelsen

Antagande av riktlinjer för mål- och styrmodell

Ärendet

Nu gällande riktlinje för mål- och resultatstyrning, som antogs av kommunstyrelsen den 27 maj 2019 (§ 81), har sett över och lett fram till ett förslag om nya riktlinjer.

Styrmodellen för Danderyds kommun bygger på mål- och resultatstyrning vilket fortsatt gäller i föreslagna nya riktlinjer. Styrmodellens syfte är att säkerställa att den politiska viljeriktningen, från vision till mål, får genomslag i kommunen. Den politiska styrningen har tydliggjorts i det förslag som nu läggs fram.

Kommunledningskontorets förslag till beslut

Kommunstyrelsen förslag till beslut för kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige antar föreslagen ny riktlinje för mål- och styrmodell.

Kommunstyrelsens beslut

Under förutsättning av att kommunfullmäktige antar föreslagna nya riktlinjer för mål- och styrmodell beslutar kommunstyrelsen att upphäva den nuvarande riktlinjen för mål- och resultatstyrning som antogs av kommunstyrelsen den 27 maj 2019 (§ 81).

Bakgrund

Kommunens gällande riktlinje för mål- och resultatstyrning antogs av kommunstyrelsen den 27 maj 2019 (§ 81).

Riktlinjens nuvarande formulering har, med tanke på både tiden som gått sedan versionen antogs och den utveckling som skett inom området, blivit inaktuell. Nuvarande riktlinjer beskriver inte korrekt hur kommunen arbetar inom området varför det finns behov av nya riktlinjer.

Förslaget om nya riktlinjer informerades om på kommunstyrelsens arbetsutskott den tredje juni 2024, med möjlighet att komma med synpunkter på riktlinjen. Arbetsutskottet godkände till stor del förslaget, men en mening ändrades. Ledamöterna fick även möjlighet att informera sitt parti och komma med synpunkter i efterhand.

Då de nya riktlinjerna har omfattande ändringar är det svårt att göra en direkt jämförelse mellan gällande och föreslagna riktlinjer. Därför beskrivs de främsta förändringarna nedan.

Kommunledningskontoret

Erik Sigward

Kommunledningskontorets utredning

Styrmodellen för Danderyds kommun bygger på mål- och resultatstyrning. Det gäller även i förslaget om nya riktlinjer. Hur modellen beskrivs har dock ändrats genomgående för att få riktlinjer som bättre speglar hur kommunen arbetar inom området.

Förändringar jämfört mot nuvarande riktlinje

Nuvarande riktlinje innehåller flera områden som regleras i andra riktlinjer eller styrs på andra sätt inom kommunen. Detta kan leda till att två riktlinjers innehåll inte harmoniserar med varandra. Detta skapar oklarhet vilket styrdokument som har företräde. För att åtgärda detta och skapa en mer tillgänglig, förståelig och tydlig styrmodell *har flera områden utgått* som avsnitt eller rubriker ur de föreslagna riktlinjerna jämfört med den nuvarande. Områdena kan dock fortfarande omnämnas i förhållande till mål- och styrmodellen, men regleras genom egna styrdokument.

Exempel på områden som styrs i andra styrdokument eller andra sätt:

- Ekonomistyrning
- Resursfördelning
- Investeringsprocess
- Kvalitetssystem och intern kontroll
- Värdegrund och Varumärke
- Projekt

Nuvarande riktlinje beskriver både modellen i sig och innehållet i modellen. Detta är problematiskt då innehållet i modellen ändras och riktlinjerna revideras, vilket leder till onödig administration. Detta gör även att riktlinjerna är svårare att efterleva. Riktlinjerna ska exempelvis beskriva vad ett mål har för definition, men inte vad målet är. Målet beslutas i stället i aktuellt fall i kommunens budget och plan. I förslaget till nya riktlinjer har *innehållet som modellen ska fyllas med tagits bort*.

Omfattningen, detaljnivå och hur djupgående organisatoriskt som styrdokumentet ska förklara delar av modellen har *ändrats* i förslaget. Ett exempel är att *handslaget ner till medarbetarnivå* på sidan 9 i gällande riktlinjer är *borttaget*. Föreslagna riktlinjer *betonar övergripande nivåer och tydliggör inställt vilket ansvar som dessa nivåer har*, men går inte ned i alla detaljer. Detta skapar en flexiblare modell som går att verksamhetsanpassa, men som samtidigt är styrande, vägledande och har en kommunövergripande enhetlighet. Den föreslagna förändringen kan beskrivas kortfattat att styrningen präglas av ett tillitsbaserat förhållningssätt. Detta beskrivs genomgående i de föreslagna riktlinjerna men särskilt under avsnittet *Verksamhetsstyrning på förvaltningsnivå*.

Det är särskilt att styrmodellens syfte är att säkerställa att den politiska viljeriktningen från vision till mål får genomslag i kommunen. *Den politiska styrningen har lyfts och tydliggjorts* i föreslagna riktlinjer genom att

Datum
2024-09-10**Diarienummer**
KS 2024/0205

Kommunledningskontoret
Erik Sigward

tydligare förklara de politiska *dimensionerna ur olika perspektiv och ge exempel på hur den politiska styrningen går till*. Detta förklaras vidare i avsnittet *Politisk mål- och resultatstyrning på kommun- och nämndnivå* i föreslagen reviderad riktlinje.

Principer för kommungemensamma styrdokument har lagts till för att tydliggöra hur dessa ska hanteras på kommunövergripande nivå samt på förvaltningsnivå. Detta förklaras vidare i avsnittet *Principer för kommungemensamma styrdokument* i föreslagen reviderad riktlinje.

Konsekvenser för barn och unga

Förslaget till nya riktlinjer för mål- och resultatstyrning kommer inte få några konsekvenser för barn och unga.

Ekonomiska konsekvenser

Förslaget till nya riktlinjer för mål- och resultatstyrning kommer inte få några konsekvenser för barn och unga.

Johan Lindberg
Kommundirektör

Björn Wallgren
Ekonomichef

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Antagande av riktlinjer för mål- och styrmodell
2. Nytt förslag av riktlinjer för mål- och styrmodell
3. Gällande riktlinjer för mål- och styrmodell

Expedieras
Alla nämnder